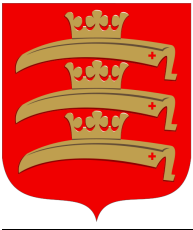


Aika 19.10.2026, klo 18:00

Paikka Kunnanvirasto, Merttelä

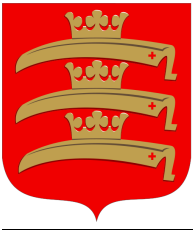
Käsiteltävät asiat

- § 199 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 200 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 201 Henkilöstö- ja esihenkilökyselyjen tulokset 2026 sekä työhyvinvoinnin kehittämistoimet**
- § 202 Turun työllisyysalueen sopimuksen kuntalain 54 §:n mukaisesta viranomaistehtävän hoitamisesta muuttaminen**
- § 203 Työaikaan liittyvä ohjeistus**
- § 204 Vuoden 2027 talousarvion valmistelutilanne**
- § 205 Talousarviolainan 2026 kilpailutus**
- § 206 Lausunnon antaminen Varsinais-Suomen liiton alustavasta talousarviosta**
- § 207 Lausunto Raision seudun koulutuskuntayhtymän talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta vuodelle 2027 ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027-2029**
- § 208 Saapuneet ilmoitukset, kirjelmät ja päätökset**
- § 209 Hallintokuntien pöytäkirjat**
- § 210 Viranhaltijapäätökset**
- § 211 Ilmoitus- ja muut asiat**



Osallistujat

Antti Mattila, puheenjohtaja
Suvi Helenius, 1. varapuheenjohtaja
Leena Pieniniemi, sihteeri
Virpi Hurula
Hannu Kesti
Katri Koivisto
Ville Raiko
Henri Remander
Hanna Salmela
Kalle Vähä-Piikkiö
Jussi Helesvirta
Eeva-Liisa Huovinen
Antti Jussila
Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja
Veikko Vahtera

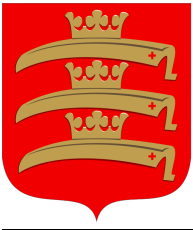


§ 199

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.



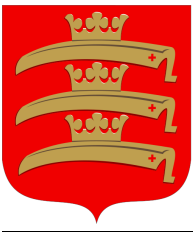
§ 200

Pöytäkirjan tarkastaminen

Pöytäkirja hyväksytään sähköpostilla 22.10.2026 mennessä ja allekirjoitetaan sähköisesti tarkastuksen jälkeen.

Ehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Hanna Salmela ja Kalle Vähä-Piikkiö.



Kunnanhallitus, § 189, 05.10.2026

Kunnanhallitus, § 201, 19.10.2026

§ 201

Henkilöstö- ja esihenkilökyselyjen tulokset 2026 sekä työhyvinvoinnin kehittämistoimet

RUSDno-2026-524

Kunnanhallitus, 05.10.2026, § 189

Ruskon kunta seuraa henkilöstön työhyvinvointia vuosittaisella kyselyllä, henkilöstöraportoinnilla, työterveysyhteistyöllä ja työsuojelutoiminnalla.

Henkilöstön toiveesta vuosittainen työhyvinvointikysely siirrettiin toteutettavaksi kalenterivuoden alussa. Kyselyä ei järjestetty syksyllä 2025, jotta toteutusrytmi voitiin siirtää alkuvuoteen 2026.

Vuoden 2026 henkilöstökyselyn vastausprosentti oli 78,8. Esihenkilöille toteutettuun erilliseen kyselyyn vastasi 12 esihenkilöä 18:sta eli 66,7 prosenttia. Henkilöstön työhyvinvoinnin kokonaistaso oli hyvä, ja tulokset olivat monelta osin kehittyneet myönteisesti. Kyselyissä tunnistettiin myös työhyvinvointiin, johtamiseen, yhteistyöhön ja työn sujuvuuteen liittyviä kehittämisteemoja.

Kyselyjen kuntatasoisia tuloksia on käsitelty johtoryhmässä, esihenkilöiden kesken ja yhteistyöneuvottelukunnassa. Esihenkilökyselyä hyödynnettiin esihenkilöiden kehittämisspäivässä. Toimialat ja työyksiköt käsittelevät omat tuloksensa henkilöstön kanssa ja määrittelevät niiden perusteella keskeiset kehittämistoimet.

Työhyvinvoinnin kehittämistä tuetaan vuosina 2026-2027 Kevan kehittämisavustuksella toteutettavalla Sukupolvet yhdessä – mentoroinnilla työhyvinvointia -hankkeella. Hankkeen taustalla ovat kyselytulosten lisäksi työterveyshuollon havainnot, henkilöstön ikärakenne, perehdytyksen kehittämistarpeet ja eläköitymisennusteet. Eläköitymisen ennakkoidaan painottuvan erityisesti vuoteen 2029.

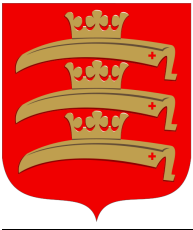
Hankkeessa rakennetaan kunnan mentorointimalli ja noin kymmenen mentorointiparin verkosto sekä kehitetään perehdytystä ja esihenkilöiden valmennusta. Hankkeen kokonaisbudjetti on 30 000 euroa, josta Kevan kehittämisavustuksen osuus on 15 000 euroa ja kunnan omarahoitusosuus 15 000 euroa.

Työhyvinvoinnin kehittämisen ja mentorointihankkeen koordinointi kuuluu hyvinvointijohtajan tehtäviin; koko kuntaa koskevia kehittämistoimia valmistellaan yhteistyössä talous- ja hallintojohtajan kanssa, yhteensovitetaan johtoryhmässä ja seurataan osana henkilöstöraportointia.

Koko henkilöstön työhyvinvointikysely toteutetaan jatkossa vuosittain vuoden alussa. Kyselyjen tuloksia ja niiden perusteella tehtävää kehittämistyötä esitellään tarkemmin kunnanhallituksen kokouksessa.

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja



Kunnanhallitus merkitsee henkilöstön työhyvinvointikyselyn ja esihenkilökyselyn vuoden 2026 tulokset, tulosten käsittelyn ja työhyvinvoinnin kehittämistoimet sekä vuosien 2026-2027 toteutettavan Sukupolvet yhdessä – mentoroinnilla työhyvinvointia -hankkeen tiedoksi.

Kokouskäsittely

Hyvinvointijohtaja Mikko Hulkkonen oli asiantuntijana paikalla klo 18.37 - 18.58.

Päätös

Päätettiin yksimielisesti palauttaa valmisteluun.

Kunnanhallitus, 19.10.2026, § 201

Valmistelijat / lisätiedot:

Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja, kari.lehtinen@rusko.fi

Oheismateriaali

- 1 Tekniset palvelut_Ruskon kunnan työhyvinvointikysely 2026.pdf
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 2 Varhaiskasvatus_Ruskon kunnan työhyvinvointikysely 2026.pdf
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 3 Ruskon kunnan esihenkilökysely 2026.pdf
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 4 Koko organisaatio_Ruskon kunnan työhyvinvointikysely 2026.pdf
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 5 Perusopetus_Ruskon kunnan työhyvinvointikysely 2026.pdf
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 6 Hyvinvointipalvelut_Ruskon kunnan työhyvinvointikysely 2026.pdf
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 7 Keskushallinto_Ruskon kunnan työhyvinvointikysely 2026.pdf
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

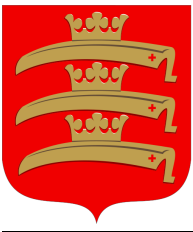
Esityslistan oheismateriaalina ovat koko kunnan selvitys ja toimialakohtaiset selvitykset.

Selvitykset ovat sisäisiä asiakirjoja, eivätkä julkisia.

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus merkitsee henkilöstön työhyvinvointikyselyn ja esihenkilökyselyn vuoden 2026 tulokset, tulosten käsittelyn ja työhyvinvoinnin kehittämistoimet sekä vuosien 2026-2027 toteutettavan Sukupolvet yhdessä - mentoroinnilla työhyvinvointia -hankkeen tiedoksi.



§ 202

Turun työllisyysalueen sopimuksen kuntalain 54 §:n mukaisesta viranomaistehtävän hoitamisesta muuttaminen

RUSDno-2026-538

Valmistelijat / lisätiedot:

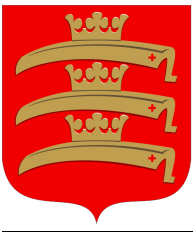
Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja, kari.lehtinen@rusko.fi

Oheismateriaali

- 1 Sopimukset FISopimus kuntalain 54 §n mukaisesta viranomaistehtävän hoidosta_versio 18.8.2026.docx
- 2 Sopimukset FI54_Liite 7 Turun kaupungin ohjeet henkilötietojen käsittelijälle_versio 28.5.2026.docx
- 3 Sopimukset FI54_Liite 8 Sopijapuolten yhteyshenkilöt_versio 18.8.2026.docx
- 4 Sopimukset FI54_Liite 6 ICT-palveluja koskeva vastuunjako_versio 28.5.2026.docx
- 5 Sopimukset FI54_Liite 4 Palveluiden kustannusten kohdentamisperusteet_versio 28.5.2026.xlsx
- 6 Sopimukset FI54_Liite 5 Palkkatuki, starttiraha ja harkinnanvaraiset tuet_versio 28.5.2026.xlsx
- 7 Sopimukset FI54_Liite 3 TE- ja KOTO-valtionosuusmaksujen laskentaperusteet_versio 28.5.2026.docx
- 8 Sopimukset FI54_Liite 1 Lähipalvelut_versio 28.5.2026.docx
- 9 Sopimukset FI54_Liite 2 Talousarvion laadinnan ja talousarviovuoden menettelytavat_versio 28.5.2026.pptx

Turun kaupunginvaltuusto on päätöksellään 23.10.2023 § 206 hyväksynyt Turun työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksen ja perustanut Turun työllisyysalueen sekä jäsenkuntien yhteisen toimielimen, työllisyysaluelautakunnan. Edelleen Turun työllisyysaluelautakunta on päätöksellään 19.12.2024 § 5 hyväksynyt kuntalain 54 §:n mukaisen sopimuksen viranomaistehtävien hoitamisesta. Ruskon kunnan osalta sopimukset on hyväksytty valtuustossa 28.10.2024.

Sopimus kuntalain 54 §:n mukaisesta viranomaistehtävien hoidosta on sopimus, jolla kuntalain (410/20215) 54 §:n mukaan kunnalle tai sen viranomaiselle laissa säädetty tehtävä, voidaan sopimuksella antaa virkavastuulla toisen kunnan tai kuntayhtymän viranhaltijan hoidettavaksi. Sopimukseen on otettava tarpeelliset määräykset ainakin tehtävän sisällöstä, tehtävien hoidon seurannasta, kustannusten perusteista ja jakautumisesta sekä sopimuksen voimassaolosta ja irtisanomisesta. Turun työllisyysalueen kunnat ovat neuvotelleet sopimuksesta, jolla työvoimaviranomaisen lähipalveluja koskevaa toimivaltaa siirretään tietyille työllisyysalueen jäsenkuntien ("Lähipalvelua tuottavat jäsenkunnat") viranhaltijoille. Aluetta, jolla kunta tuottaa itselleen ja mahdollisesti myös muille kunnille lähipalvelua, kutsutaan sopimuksessa toiminta-alueeksi. Toiminta-alueet on sopimuksessa määritelty tarkemmin. Sopimuksessa on määritelty siirrettäviä lähipalveluja koskeva toimivalta.



Sopimuksessa on lisäksi määritelty ne virkanimikkeet, joille toimivaltaa luovutetaan siltä osin kuin näillä nimikkeillä toimivat viranhaltijat hoitavat järjestämisvastuun alaisia työvoimaviranomaisen tehtäviä oman kuntansa toiminta-alueella.

Yhteistoimintasopimuksen mukaan sopimuksen osapuolilla on velvollisuus neuvotella sopimukseen tehtävistä muutoksista, kun kaksi vuotta on kulunut sopimuksen allekirjoittamisesta. Vastuukunnan tulee kutsua koolle neuvottelut ja toimia niiden puheenjohtajana. Kuntalain 54 §:n mukaisen sopimuksen mukaan sopimukseen liittyvistä muutostarpeista on neuvoteltava saman aikataulujen ja periaatteiden mukaisesti kuin mitä yhteistoimintasopimuksessa on sovittu sopimuksen muutoksista.

Turun kaupunki on työllisyysalueen vastuukuntana käynnistänyt yhteistoimintasopimuksen sekä kuntalain 54 §:n mukaisesta viranomaistehtävän hoidosta tehdyn sopimuksen muutostarpeiden valmistelun Turun työllisyysalueen johtoryhmässä 20.11.2025. Johtoryhmässä on edustus kaikista Turun työllisyysalueen kunnista.

Yhteistoimintasopimukseen ja kuntalain 54 §:n mukaiseen viranomaistehtävän hoitoa koskevaan sopimukseen liittyviä muutostarpeita koottiin Turun työllisyysalueen kunnista alkuvuonna 2026. Ehdotettuja muutoksia käsiteltiin johtoryhmässä 23.1., 27.2 ja 23.4.2026. Muutokset on hyväksytty Turun työllisyysalueen kuntajohtajakokouksessa 11.6.2026. Turun työllisyysaluelautakunta on hyväksynyt sopimuksen päivittämisen kuntalain 54 §:n mukaisista viranomaistehtävien hoitamisesta kokouksessaan 23.9.2026 § 85.

Neuvotteluissa tunnistettiin muutostarpeita, jotka koskevat henkilöstöä, rahoitus- ja kustannustenjakomallia, varautumista ja häiriötilanteita ja kuntalain 54 §:n mukaista toimivallan delegointisopimusta. Nämä muutokset ovat pääosin teknisiä, eikä niillä siten ole vaikutusta työllisyysalueen perusrakenteeseen tai toimintamalliin.

Hallintosäännön 23 §:n 1-kohdan mukaan kunnanhallitus päättää kuntien välisten yhteistoimintasopimusten hyväksymisestä, jollei laki tai sopimuksen piiriin kuuluvan toiminnan merkittävyys edellytä valtuuston päätöstä.

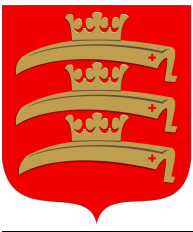
Sopimus kuntalain 54 §:n mukaisesta viranomaistehtävän hoitamisesta liitteineen on esityslistan oheismateriaalina.

Varsinaisen yhteistoimintasopimuksen päivittäminen on tulossa käsittelyyn myöhemmin loppuvuoden aikana. Nyt käsiteltävä sopimus kuntalain 54 §:n mukaisista viranomaistehtävän hoitamisesta liittyy pääosin työllisyyspalvelujen operatiiviseen järjestämiseen.

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää hyväksyä kuntalain 54 §:n mukaisen sopimuksen viranomaistehtävän hoitamisesta liitteineen.



Henkilöstöjaosto, § 56, 12.10.2026
Kunnanhallitus, § 203, 19.10.2026

§ 203

Työaikaan liittyvä ohjeistus

RUSDno-2026-531

Henkilöstöjaosto, 12.10.2026, § 56

Valmistelijat / lisätiedot:

Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja, kari.lehtinen@rusko.fi

Liitteet

1 Työaikaan liittyvä ohjeistus

Henkilöstöjaosto on hyväksynyt kokouksessaan 3.11.2025 § 60 työaikaan liittyvän ohjeistuksen johtavien virkojen sekä tulosaluejohtajien ja vastaavien osalta. Henkilöstöjaostossa on lähtökohtana ollut, että työaikaan liittyvään ohjeistukseen tulee sen jälkeen laadittavaksi ja liitettäväksi muita kun edellä mainittuja viranhaltijoita koskeva osio. Työaikaan liittyvään ohjeistukseen on nyt lisätty seuraavat osiot: muiden viranhaltijoiden ja työntekijöiden työaikaa koskevat määräykset sekä työaikaan liittyvän ohjeistuksen sitovuus.

Työaikaan liittyvä ohjeistus on esityslistan oheismateriaalina.

Ehdotus

Esittelijä: Leena Pieniniemi, Talous- ja hallintojohtaja

Henkilöstöjaosto päättää esittää työaikaan liittyvän ohjeistuksen kunnanhallituksen hyväksyttäväksi.

Kokouskäsittely

Jussi Helesvirta esitti, että kohtaan 4. lisätään teksti, ohje ei koske OVTES:n alaista henkilöstöä.

Jaosto hyväksyi muutoksen yksimielisesti.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti liitteeseen tehdyllä lisäyksellä.

Kunnanhallitus, 19.10.2026, § 203

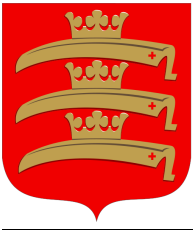
Liitteet

1 Työaikaan liittyvä ohjeistus

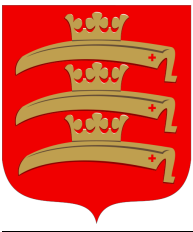
-

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja



Kunnanhallitus päättää hyväksyä työaikaan liittyvän ohjeistuksen.



Kunnanhallitus, § 156, 24.08.2026

Kunnanhallitus, § 204, 19.10.2026

§ 204

Vuoden 2027 talousarvion valmistelutilanne

RUSDno-2026-405

Kunnanhallitus, 24.08.2026, § 156

Valmistelijat / lisätiedot:

Leena Pieniniemi, Talous- ja hallintojohtaja, leena.pieniniemi@rusko.fi

Liitteet

1 Vuoden 2027 kehystarkastelu

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä.

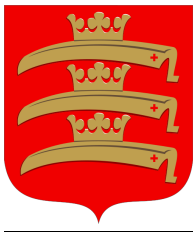
Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kuntalain 39 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta.

Ruskon kunnan taloudellinen tilanne ja lähtökohta talousarvion ja -suunnitelman laadintaan

Vuoden 2025 tilikauden tulos oli 1.007.614 euroa (2024: 1.075.258,21 e). Vuoden 2025 tulos oli 772.213 euroa parempi kuin muutettu talousarvio. Arvioitua parempaan tulokseen vaikuttivat henkilöstökulujen ja palvelujen ostojen arvioitua pienemmän kustannukset.

Vuoden 2026 toteutumaennuste tarkentuu, kun toimialat laativat osavuosisikatsausraporttinsa 30.6.2026 tilanteesta. Koko kunnan tasolla toimintakatteen arvioidaan kesäkuun toteutuman perusteella olevan talousarvion



suuruusluokkaa. Hyvinvointilautakunnan talousarviossa työllisyyspalveluiden kustannusten kokonaisuuteen liittyy epävarmuutta. Myös tontinmyyntitulojen toteutuma tulee olemaan talousarviota heikompi.

Verotulojen kertymä tulee olemaan talousarvion suuruusluokkaa. Marraskuussa perittävä vuoden 2025 verotuloihin perustuva maksuunpanotilityksen erotus on -71.000 euroa. Verotulojen kertymäennuste tämä huomioiden on noin 14,6 miljoonaa euroa. VM tekee loppuvuodesta jako-osuusmuutospäätöksiä, jotka voivat muuttaa tilannetta jonkin verran suuntaan tai toiseen. Valtionosuuksien kertymä tulee valtionosuuspäätösten perusteella jäämään talousarviota pienemmäksi noin 309.000 euroa.

Vuoden 2027 verotulojen arvioidaan Kuntaliiton ylläpitämän verotulokehikon perusteella kertyvän seuraavasti, kun tuloveroprosenttina ja kiinteistöveroprosentteina käytetään kuluvan vuoden prosentteja: kunnallisvero 12,4 milj. euroa, yhteisöverotuotto 1,2 miljoonaa euroa ja kiinteistöverotuotto 1,4 miljoonaa euroa. Verotulot yhteensä noin 15 miljoonaa euroa. Kasvua vuoden 2026 ennusteeseen noin 400.000 euroa. Suunnitelmavuoden 2028 verotuloarvio on noin 15,6 miljoonaa euroa ja 2029 vuoden noin 16,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2027 kesäkuun 2026 VM:n ennakkolaskelman perusteella kunnan peruspalvelujen valtionosuus (sis. veromenetyksen korvauksen) olisi 6.865.413 euroa. OKM ei tee ennakkolaskelmia tulevan vuoden osalta. Kun laskennassa käyttää kuluvan vuoden valtionosuuden määrää, vuoden 2027 valtionosuuden kokonaismäärä on 5,4 miljoonaa euroa.

Verotulo- ja valtionosuustiedot päivittyvät syksyn aikana valtion talousarvioprosessin edetessä.

Toimi-/palvelualojen kanssa on pidetty 13.8.2026 yhteinen palaveri, jossa saatiin tarkempia tietoja toimialojen näkymistä suhteessa kuluvaan vuoteen. Merkittäviä euromääräisiä muutostarpeita ei palaverissa noussut esille. Vuosi 2027 on eduskuntavaalivuosi, joten keskusvaalilautakunnalle tulee varata riittävät määrärahat vaaleja varten. Kehystarkastelussa on huomioitu kunta-alan voimassa olevat sopimuskorotukset palkkoihin, käytetty korotusprosentti on 3,2. Muiden kustannusten osalta korotusprosenttina on 2,0 %. Joukkoliikenteen ostoihin on arvioitu sama euromäärä kuin vuoden 2026 talousarviossa. Toimintatuotot ovat kuluvan vuoden talousarvion mukaisina.

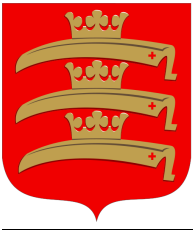
Vuoden 2027 tilikauden tulos näyttäisi muodostuvan noin 370.000 euroa alijäämäiseksi, kun edellä mainitut muutokset suhteessa kuluvan vuoden talousarvioon on tehty.

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää merkitä kehysnäkömän tiedokseen ja antaa evästyksset talousarviovalmisteluun.

Kokouskäsittely



Valtuuston puheenjohtaja Jussi Helesvirta poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn jälkeen klo 20.09.

Päätös

Kunnanhallitus päätti merkitä kehysnäköymän tiedokseen ja antoi evästyksenä talousarviovalmistelulle pyrkimisen nollatulokseen.

Kunnanhallitus, 19.10.2026, § 204

Valmistelijat / lisätiedot:

Leena Pieniniemi, Talous- ja hallintojohtaja, leena.pieniniemi@rusko.fi

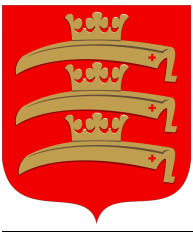
Talous- ja hallintojohtaja esittelee kokouksessa talousarvion valmistelutilannetta.

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää

1. antaa evästyksiä talousarviovalmisteluun, ja
2. merkitsee talousarvion valmistelutilanteen tiedoksi.



§ 205

Talousarviolainan 2026 kilpailutus

RUSDno-2026-535

Valmistelijat / lisätiedot:

Leena Pieniniemi, Talous- ja hallintojohtaja, leena.pieniniemi@rusko.fi

Voimassa olevan hallintosäännön pykälän 68 mukaan valtuusto päättää lainan ottamisen ja lainan antamisen periaatteista. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuusto päättää antolainojen ja vieraan pääoman muutoksista. Kunnanhallitus päättää lainan ottamisesta ja lainan antamisesta noudattaen valtuuston hyväksymiä periaatteita. Kunnanhallitus voi siirtää lainan ottamiseen ja antamiseen liittyvää toimivaltaansa alaiselleen viranomaiselle.

Vuodelle 2026 vahvistetussa talousarviossa on linjattu, että pitkäaikaista talousarviolainaa otetaan 2 500 000 euroa.

Ruskon kunnan lainamäärä 30.9.2026 oli seuraava:

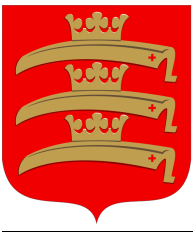
Kuntatodistuslainat 3.800.000 euroa ja pitkäaikaiset lainat 4.358.800 euroa, yhteensä 8.158.800 euroa.

Talous- ja hallintojohtaja esittelee kokouksessa eri vaihtoehtoja talousarvion mukaisen lainamäärän kilpailutukseen.

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää valtuuttaa talous- ja hallintojohtajan kilpailuttamaan 2.500.000 euron talousarviolainan.



§ 206

Lausunnon antaminen Varsinais-Suomen liiton alustavasta talousarviosta

RUSDno-2026-516

Valmistelijat / lisätiedot:

Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja, kari.lehtinen@rusko.fi

Oheismateriaali

1 Alustava talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029

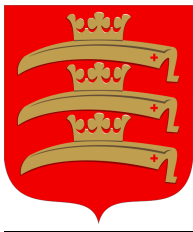
Varsinais-Suomen liiton maakuntahallitus hyväksyi 21.9.2026 § 156 liiton alustavan talousarvion 2027 sekä taloussuunnitelmaluonnoksen 2027-2029 ja päätti toimittaa asiakirjan kunnille sekä varata kunnille tilaisuuden esityksien tekemiseen 6.11.2026 mennessä kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.

Varsinais-Suomen kuntajohtajakokouksen 28.8.2026 toimeksiannon ja maakuntahallituksen päätöksen 21.9.2026 § 155 mukaisesti Varsinais-Suomen liitto neuvottelee Turun kaupungin kanssa markkinointiyhteistyöstä Turun lentokentän kansainvälisen lentoverkon kehittämiseksi. Yhteyksien kehittäminen ja niiden täysimittainen hyödyntäminen edellyttävät aktiivisia markkinointitoimia sekä määräaikaista taloudellista panostusta alueelta. Valmistellussa yhteistyömallissa Turun kaupunki vastaa markkinoinnin käytännön toteuttamisesta ja mahdollisista palveluntuottajasopimuksista. Varsinais-Suomen liiton rooli on tarkoitukseen osoitetun rahoituksen kokoaminen kuntien maksuosuuksina.

Markkinointiyhteistyön kustannuksiksi arvioidaan noin 1,3 miljoonaa euroa kolmen vuoden sopimuskaudella. Ensimmäisen vuoden rahoitus on arviolta 300 000 talousarvioon ja vuonna 2028 summa olisi 400 000 euroa ja vuonna 2029 summa olisi 600 000 euroa. Vuoden 2027 talousarvioon ja vuosien 2028-2029 taloussuunnitelmaan tehtiin syyskuussa varaukset tähän markkinointiyhteistyöhön liittyen.

Jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät edellisenä varainhoitovuotena toimitetussa verotuksessa jäsenkunnissa määrättyjen veromäärien suhteessa. Vuodelle 2027 markkinointiyhteistyöhön tehty varaus 300 000 euroa korottaa kuntien maksuosuuksia 7,69 %, ja maksuosuudet olisivat yhteensä 4 199 000 euroa.

Varsinais-Suomen liiton tulokseksi vuonna 2027 arvioidaan 130 462 euroa alijäämää. Alijäämäisyys johtuu muun muassa henkilöstökulujen kasvusta kunta-alan palkankorotusten myötä. Alijäämä ei vaaranna liiton taloutta, sillä vuoden 2025 tilinpäätöksessä edellisten tilikausien ylijäämätilillä on 2 203 739 euroa. Aiempien vuosien ylijäämä on jatkuvasti aktiivisessa käytössä. Liitto mahdollistaa laajan hankeyhteistyön tarjoamalla hankkeille niiden tarvitsemaa rahoituspuskuria. Hankkeissa rahoittajat maksavat kuluja jälkikäteen, usein vasta pitkällä viiveellä. Ilman riittävää puskurirahaa nykylaajuinen hanketoiminta ja hallintoviranomaisena toimiminen olisi mahdotonta.



Lähes kolmen vuoden sopimuskaudella palkat nousevat yhteensä 7,37 prosenttia. Tämän lisäksi uudistettu palkkaohjelma nostaa palkkoja 1,8 prosenttia. Liiton kuntarahoitukseen henkilöstöön (35 vakanssia) ei ole suunniteltu uusia vakansseja.

Liiton toimintatuotot koostuvat pääosin kuntien maksuosuuksista, jotka ovat pysyneet samalla tasolla pitkään. Nyt tehty varaus lentoyhteyksien kehittämiseen liittyvään markkinointiyhteistyöhön korottaisi maksuosuuksia kolmena seuraavana vuonna.

Varsinais-Suomen strategian 2040+ vision mukaan Varsinais-Suomi on yhteyksien rakentaja, joka kiinnittää Suomen länteen. Visio perustuu Varsinais-Suomen keskeiseen sijaintiin Itämeren ytimessä, monipuoliseen elinkeinorakenteeseen, vahvaan korkeakoulutukseen sekä saariston ja kulttuuriperinnön ainutlaatuisuuteen. Sen toteutumista strategiassa ohjaa neljä läpileikkaavaa teemaa: kestävä talous ja kilpailukyky, luonto ja puhdas siirtymä, resilienssi ja turvallisuus sekä uudistumiskyky ja tulevaisuusvalmius. Strategia jakautuu kolmeen kärkihankkeeseen: 1. Kestävästi elinvoimainen Varsinais-Suomi 2. Ainutlaatuisen houkutteleva Varsinais-Suomi 3. Varsinais-Suomi sinua varten.

Innovaatio-ohjelman, eli älykkään erikoistumisen strategian avulla Varsinais-Suomi etsii uusia ratkaisuja maailmanlaajuisiin yhteiskunnallisiin ja ympäristöllisiin ongelmiin sekä Euroopan kilpailukyyn vahvistamiseen. Erityisiä innovaatiotoiminnan painopisteitä vuosina 2026-2029 ovat: 1. merelliset ratkaisut 2. ruokainnovaatiot ja ruokaturva 3. vaativat terveystratkaisut 4. älykkäät ratkaisut 5. talouden kestävyys siirtymä.

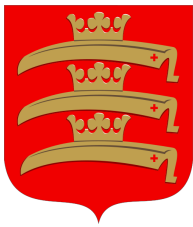
Varsinais-Suomen strategiaa toteutetaan laajan verkosto- ja kumppanuusyhteistyön kautta, hyödyntämällä kansallista ja Euroopan Unionin rahoitusta.

Varsinais-Suomen liiton alustava talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 ovat esityslistan oheismateriaalina.

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää todeta pyydettyinä lausuntonaan, että Ruskon kunnalla ei ole huomautettavaa Varsinais-Suomen liiton alustavasta talousarviosta 2027 ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027-2029.



§ 207

Lausunto Raision seudun koulutuskuntayhtymän talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta vuodelle 2027 ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027-2029

RUSDno-2026-536

Valmistelijat / lisätiedot:

Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja, kari.lehtinen@rusko.fi

Oheismateriaali

1 LUONNOS KYTS2027

Raision seudun koulutuskuntayhtymän hallitus on pyytänyt jäsenkuntiensa lausuntoa kuntayhtymän talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta vuodelle 2027 ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027-2029.

Talousarvion laadinnassa on lähdetty siitä, että kuntayhtymän valtionosuusrahoituksen taso pysyy suurin piirtein ennallaan. Hankerahoituksen määrässä ei oletettavasti tapahdu suuria muutoksia. Kustannusten osalta huomioidaan kustannusten nousu. Talousarviossa varaudutaan nollatulokseen. Talousarvion ja toimintasuunnitelman laadintaan vaikuttaa Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa käytävien toiminnohjausten kokeiluun liittyvien neuvotteluiden lopputulos.

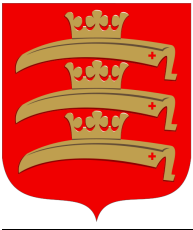
Raision seudun koulutuskuntayhtymän vuoden 2027 toimintasuunnitelman keskeisiä sisältöjä ovat:

1. opiskelijoiden työllistymisen parantaminen ja jatko-opintoihin siirtymisen edistäminen
2. laadun parantaminen osaamisen hankkimisessa
3. työelämäpalautteiden parantaminen ja kumppaneiden tyytyväisyyden varmistaminen
4. kuntayhtymän kehittäminen opiskelijoiden ja henkilökunnan hyvinvointia sekä kestävästä kehitystä huomioivaksi ja uusinta teknologiaa hyödyntäväksi oppilaitokseksi

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit on lisäksi jaoteltu seuraavien eri näkökulmien perusteella: talousnäkökulma, asiakasnäkökulma, aluevaikuttamisen, omistajien ja kumppanuuden näkökulma, sisäisen tehokkuuden näkökulma sekä henkilöstönäkökulma.

Talousarvio osoittaa 829 000 euron alijäämää. Alijäämä katetaan edellisten vuosien ylijäämästä. Talousarviovuoden vuosikate on 50 000 euroa, joka ei riitä suunnitelmajoitojen kattamiseen. Investointien yhteismäärä on 596 000 euroa. Talousarviovuonna 2027 Raseko saa arvion mukaan valtionosuutta 19 600 000 euroa. Lopulliset rahoituspäätökset saadaan joulukuun 2026 loppuun mennessä.

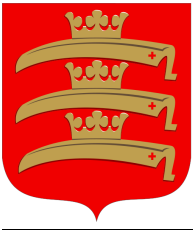
Esityslistan oheismateriaalina on luonnos Raision seudun koulutuskuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027-2029 ja talousarvio vuodelle 2027.



Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus päättää todeta pyydettyinä lausuntoon, että Ruskon kunnalla ei ole huomautettavaa Raison seudun koulutuskuntayhtymän talousarviosta 2027 ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027-2029.



§ 208

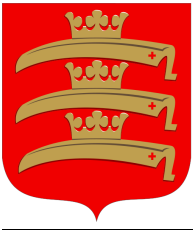
Saapuneet ilmoitukset, kirjelmät ja päätökset

1. [Turun kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta 30.09.2026 Pöytäkirja - Päätökset-palvelu](#)
2. [Lounais-Suomen jätehuoltolautakunta 01.10.2026 Pöytäkirja - Päätökset-palvelu](#)
3. [Aluehallitus päätti Varhan tulevasta palveluverkosta | Varsinais-Suomen hyvinvointialue, Varha](#)
4. [Terveysvalvontajaosto Esityslista 20.10.2026 klo 16:30 - Rasion kaupungintalo, teknisen keskuksen neuvotteluhuone | Dynasty tietopalvelu : Rasion kaupunki](#)

Ehdotus

Esittelijä: Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja

Hallitus päättää merkitä edellä olevat kirjelmät, ilmoitukset ja päätökset sekä niiden kohdalle merkityt toimenpiteet tiedokseen.



§ 209

Hallintokuntien pöytäkirjat

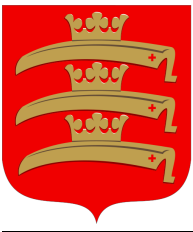
Kunnanhallitukselle on toimitettu seuraavat hallintokuntien pöytäkirjat:

- Tekninen lautakunta 23.9.2026
- Hyvinvointilautakunta 29.9.2026
- Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta 30.9.2026

Pöytäkirjat ovat nähtävillä kunnanvirastossa sekä kunnan verkkosivuilla <https://rusko.cloudnc.fi/>

Ehdotus

Kunnanhallitus päättää merkitä pöytäkirjat tietoonsa saatetuiksi sekä ettei mainittuja päätöksiä oteta kunnanhallituksen käsiteltäväksi, mikäli niitä ei ole ennen tämän pykälän käsittelyä otettu käsiteltäväksi.



§ 210

Viranhaltijapäätökset

Kuntalaki (410/2015) 92 § (1. ja 2. mom.):

◆?Kunnanhallitus, kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanjohtaja ja hallintosäännössä määrätty kunnan viranhaltija voivat ottaa kunnanhallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty kunnanhallituksen alaisen viranomaisen tai kunnanhallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen.

Hallintosäännössä voidaan määrätä, että 1 momentissa tarkoitettu oikeus koskee vastaavasti lautakuntia, niiden puheenjohtajia tai hallintosäännössä määrättyä kunnan viranhaltijaa asianomaisen lautakunnan alaisen viranomaisen tai lautakunnan jaoston toimivaltaan siirretyissä asioissa, jollei kunnanhallitus, kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanjohtaja tai 1 momentissa tarkoitettu hallintosäännössä määrätty kunnan viranhaltija ole ilmoittanut asian ottamisesta kunnanhallituksen käsiteltäväksi."

Kuntalaki (410/2015) (4. ja 5. mom.):

"Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa 134 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä.

Ylemmän toimielimen käsiteltäväksi ei kuitenkaan saa ottaa:

- 1) lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus-, valvonta- tai toimitusmenettelyä koskevia asioita;
- 2) yksilöön kohdistuvia opetustoimen, terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita;
- 3) 51 §:ssä tarkoitettulle kuntien yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset kunnat niin sopivat."

Kunnanjohtaja

Henkilöstö:

§ 20 Vanhojen säästövapaiden ja vuosilomien maksaminen, 08.10.2026

Kiinteistöt/tontit:

§ 21 Etuosto-oikeuden käyttämättä jättäminen/Neulasmäki-niminen tila (RNro 704-407-12-18), 15.10.2026

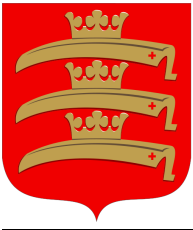
Talous- ja hallintojohtaja

Hankinta:

§ 9 Kunnanjohtajan viran soveltuvuusarvioinnit, 07.10.2026

Ehdotus

Kunnanhallitus merkitsee kunnanjohtajan sekä talous- ja hallintojohtajan viranhaltijapäätökset ajalta 18.9. - 15.10.2026 tietoon saatetuiksi. Samalla kunnanhallitus toteaa, että se ei käytä em. päätöksiin otto-oikeuttaan.



§ 211

Ilmoitus- ja muut asiat

Valmistelijat / lisätiedot:

Leena Pieniniemi, Talous- ja hallintojohtaja, leena.pieniniemi@rusko.fi

Kunnanjohtajan virka, tilannekatsaus

Ehdotus

Kunnanhallitus merkitsee ilmoitusasiat tiedoksi.